



# AWA BANK 2020

Mini-Disclosure

阿波銀行 ミニディスクロージャー誌 2020.9

第209期営業の中間ご報告

2020年4月1日～2020年9月30日





2020年11月

代表取締役頭取 **長岡 奨**

## 行 是

### 堅実経営

1. 原理・原則に基づき、信用を重んじた経営を行います。
2. 良き伝統を守り、未来に挑戦する経営を行います。

## 経 営 方 針

信用の重視  
地域への貢献  
お客さま第一  
人材の育成  
進取の精神

### ごあいさつ

皆さまには、平素より私ども阿波銀行をご利用、お引き立ていただき、誠にありがとうございます。

また、新型コロナウイルス感染症により影響を受けられたすべての皆さまに、心よりお見舞い申し上げます。

当行は、明治29年の創業以来培ってきた行是「堅実経営」を実践し、本年6月に創業124周年を迎えました。これもひとえに、お客さま、株主さま、地域社会の皆さまからの永年にわたる温かいご支援の賜物と深く感謝申し上げます。

さて、2020年度上半期は、新型コロナウイルス感染症の世界的拡大が社会経済に著しい影響を及ぼしました。わが国においても、4月には政府による緊急事態宣言が全国に発令され、社会全体に制限が課されるなかで経済活動全般が抑制され、消費に加え輸出や生産が大きく減少するなど、4-6月期にかけて景気は急速に悪化しました。その後は、withコロナを前提に経済活動が徐々に再開する中で、一部に持ち直しの動きがみられるものの、厳しい状況が続きました。

県内経済につきましても、経済活動が抑制され下押しされた状況となり、その後、生産活動が下げ止まりつつあるものの、総じてみれば弱い動きが続きました。

このような環境変化のもと、当行は2018年4月から、地域社会と当行の持続可能な発展をめざし、長期経営計画「As One」を展開しております。3年目にあたる当期におきましては、お客さまに寄り添い、新型コロナウイルス感染症の影響を受けられた方々へのきめ細やかな資金繰りのご相談やご支援に全力で取り組むとともに、さらなる構造改革による生産性の向上に努めてまいります。そして、すべてのお客さまと世代を超えた息の永いお取引を継続し、持続的な発展に寄与していくという当行のビジネスモデル「永代取引」をさらに進化させる取組みを実践することで、コロナ禍における地域経済に貢献するとともに、地方創生の実現につなげてまいります。

また、2019年4月には、国連が掲げる「持続可能な開発目標（SDGs）」の趣旨に賛同し、「あわぎんSDGs取組方針」を制定しております。当行の経営方針である「お客さま第一」「地域への貢献」のもと、本業を通じたSDGsへの取組みを一層強化することで、地域と当行の発展の好循環および持続可能性の向上を図ってまいります。

そして、これからも、お客さま一人ひとりに寄り添い、お客さま感動満足を創造するとともに、地域から愛され信頼される「強くて良い銀行」をめざして、当行グループ役職員が丸となり取組んでまいります。

皆さまにおかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますよう心からお願い申し上げます。

# As One

～ 構造改革と永代取引の進化 ～

【計画期間】2018年4月～2023年3月

【ありたい姿】卓越した価値を提供し、地域とお客さまの「ベストパートナー」へ

**CIS⇔ES**  
エンパワーメントの  
発揮

お客さまの視点で  
新たな価値創造  
経営品質の再構築

**四国アライアンス**  
地域活性化と  
地方創生

構造改革と永代取引の進化

## 1. 永代取引の実践

包括的コンサルティング  
営業の実践

ファミリーサポート  
営業の実践

複合取引の強化

## 2. BPR(永代取引を支える基盤強化)

～店舗改革・事務改革・本部改革～

## 3. チャンネルの強化

～あわぎんハイブリッドチャンネルの実現～

## 4. グループ総合力の発揮

～ワンストップソリューションの実践と連結収益強化～

## 5. 人材育成

～永代取引を支える人材育成(長期人材育成計画の改定)～

## RAF構築とガバナンス強化

### As One(アズワン)

ひとつになって、一体となって

当行とお客さま・地域が一体となって、成長・発展をめざしていく  
当行役職員が、ひとつになってお客さまに卓越した価値を創造していく

### 永代取引

強固な信頼関係のもと、世代を超えた息の永い取引を継続し、  
社会やお客さまの永続的な発展に貢献する当行の伝統的営業方針

### RAF(リスクアベタイト・フレームワーク)

取るべきリスクを明確化し、収益性と健全性の両立を図っていくという経営管理の枠組み

### CIS(カスタマー・インプレッシブ・サティスファクション)

お客さま感動満足

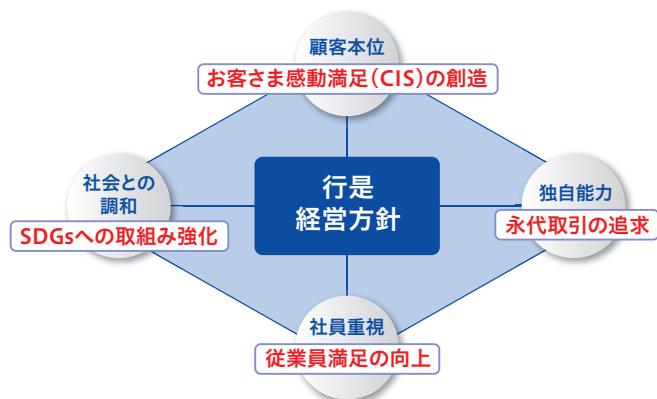
### ES(エンployee・サティスファクション)

従業員満足

# SDGsへの取組み

国連で採択された「持続可能な開発目標 (SDGs)※」の趣旨に賛同し、その目標達成への取組みを通じて、持続可能な経済・社会・環境の実現をめざすため、「あわぎんSDGs取組方針」を制定しております。当行が経営品質向上活動の基本理念として実践している「お客さま感動満足の創造」「永代取引の追求」「従業員満足の上昇」「SDGsへの取組み強化」をさらに進化させ、当行の独自性と持続可能性の向上をめざしてまいります。

## 経営品質向上活動の「基本理念」



## あわぎんSDGs取組方針

阿波銀行は持続可能な開発目標『SDGs』に賛同し、その目標達成に向け、社会の一員として主体的に取組んでまいります。

### 1. 地域経済発展と産業振興への取組み

当行の伝統的営業方針「永代取引」の実践による幅広い金融サービスの提供により、地域経済の発展と産業振興に貢献し、お客さまと地域の持続的な発展をめざします。

### 2. 魅力のある持続可能な地域社会の実現

さまざまな社会貢献活動や環境保全等の取組みを通じ、地域のすべての人が安心して生活できる持続可能な社会の実現をめざします。

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



※「SDGs」:「Sustainable Development Goals (持続可能な開発目標)」の略称。2015年9月の国連サミットにおいて採択され、貧困や飢餓、経済成長、気候変動、といった世界が抱える課題を2030年までに解決することをめざしている。

## あわぎんSDGs取組方針に基づく主な取組み

### 環境 (Environment)

- ◆環境方針の制定
- ◆あわぎんECOプロジェクト
- ◆アドプト・プログラム吉野川清掃活動「うちの土手」「分家うちの土手」
- ◆森づくりボランティア
- ◆ペーパーレス化の推進
- ◆環境関連融資
- ◆環境に配慮した店舗づくり
- ◆とくしま農山漁村(ふるさと)応援隊への参加
- ◆ハプラスチック回収プログラムへの参加
- ◆ECOカーの導入

### ガバナンス (Governance)

- ◆緊急対応への取組み
- ◆内部統制システムの整備
- ◆コーポレート・ガバナンスの強化
- ◆コンプライアンス態勢の整備
- ◆RAF (リスクアベタイト・フレームワーク) 構築へ向けた取組み
- ◆リスク管理態勢の整備



### 社会 (Social)

- ◆消費者志向自主宣言
- ◆エシカル消費自主宣言
- ◆各種スポーツ大会の開催
- ◆公益財団法人阿波銀行学術・文化振興財団による助成
- ◆公益財団法人阿波銀福祉基金による助成
- ◆地域行事への積極的な参加
- ◆金融リテラシー向上に向けた取組み
- ◆四国アライアンスにおける取組み
- ◆「小さな親切」運動への積極的な取組み
- ◆とくしまマルシェへの協力
- ◆キャッシュレスの推進
- ◆永代取引の実践
- ◆本店営業部による新たな取組み
- ◆徳島県の資源を活用した店舗づくり
- ◆イクボス企業同盟への加盟
- ◆プラチナなるみん取得

## 環境 (Environment) 保護への取り組み



## || あわぎんECOプロジェクト

徳島の豊かな自然を次世代に残すため、「あわぎんECOプロジェクト」と名づけたさまざまな地球環境保護活動を実施しています。



アドプト・プログラム穴吹川清掃活動



## 2019年度実績(2009年度比)

CO<sub>2</sub>排出量

△ 5.78%

電力使用量

△ 27.96%

## || ペーパーレス化の推進

紙の通帳を発行しない「あわぎんai-mo通帳」を取扱っています。また、スマートフォンで気軽に口座の開設や入出金明細等の確認、および毎月の支出を自動的に分類・グラフ化する「おまかせ家計簿<sup>※</sup>」機能を備えた「あわぎんアプリ」も取扱っています。

※株式会社マネーフォワード提供

## あわぎんアプリ

iPhoneは  
こちらAndroidは  
こちら

## || 環境関連融資

あわぎん成長基盤強化ファンド実績  
(2020年9月末現在)

352件 **295** 億円

あわぎん太陽光発電ローン実績  
(2020年9月末現在)

1,735件 **989** 億円

環境保護活動に積極的に取り組む法人や個人事業主のみなさまに対し、必要な資金を供給し、地域の環境負荷低減に貢献するため、「あわぎん成長基盤強化ファンド」や「あわぎん太陽光発電ローン」を取扱っています。

※環境負荷低減・耐震化等に関するもの



## あわぎんSDGs私募債の取扱い

当行では、「あわぎんSDGs私募債」を取扱っています。今後も、私募債発行を通じて地域経済の発展や産業振興に貢献し、魅力ある持続可能な地域社会の実現に向けて取組んでまいります。

あわぎんSDGs私募債	
SDGsサポート型	こども応援型
私募債発行時に当行が受取る発行手数料の一部を優遇し、SDGsの目標達成に持続的に取組む取引企業を支援します。	私募債発行時に当行が受取る発行手数料の一部を、発行企業が指定する学校や公立図書館等に図書やスポーツ用品等の物品を寄贈します。

## 本店営業部を基点にした新たな取組み

2019年12月「地方創生・地域活性化への貢献」「お客さまを起点とした銀行サービスの品質向上」を基本コンセプトとした新しい本店営業部がオープンいたしました。建物の多くをパブリックスペースが占め、銀行のお客さま以外の方々にも広くご利用いただくことで、徳島市中心街に多くの人々が集まり、賑わいが創出され、ひいては地域の活性化につながっていくことをめざしています。

### ○スタートアップショップ

起業をめざす方や阿波銀行のお取引先のみなさまの新品・サービスなどが展示できるスペースです。期間ごとに入れ替わり、訪れるたびに新しい徳島に触れることができます。



藍染杉の商品

### ○バーチャルシアター

三面マルチプロジェクションによる映像を楽しむことができるシアタールームです。徳島の自然や代表的な観光名所を巡ることができます。映像に合わせてベンチが振動し、ジェットコースターに乗っているようなライド感も体験することができます。



### ○阿波銀プラザWEBギャラリー

お客さまの作品を無料で展示できる「阿波銀プラザ」を自宅でも楽しめるWEBギャラリーとしてHP上に設けました。当行のHPのCM・動画ライブラリーからは是非ご覧ください。



## 「あわぎんキッズクラブ」の設立

お子さまの未来・好奇心を育む「楽しく学び遊べる場」として、18歳以下のお子さまを対象とした「あわぎんキッズクラブ」を設立しています。毎月さまざまなイベントを開催するほか、会員限定のお得なポイントサービスも実施しています。

「あわぎんキッズクラブ」に関する情報はあわぎん公式SNSでも発信しています。



【facebook】



【Twitter】

恐竜時代展



キッズスペース

## || 全員参加のエシカル消費活動

2019年度より、「あわぎんSDGs取組方針」に基づく施策として全員参加による「エシカル消費活動」を実施しています。

### 【職員手作りの藍染マスク】

藍染めには、抗菌・消臭作用があるとされています。阿波藍を使ったマスクを使用することで、新型コロナウイルス感染症への対策とともに、地域貢献への取組みを目的としています。

職員各々が自らおもいおもいのマスクを作成しています。



## || お客さま感動満足をめざして

当行では、お客さまの視点に立ち、卓越した価値を提供していく“お客さま感動満足”（CIS: Customer Impressive Satisfaction）をめざして、さまざまな取組を行っています。



### ○コンセプトブック「あわぎんのおもい」発行

お客さまの視点で銀行業務を見直し、サービスのあり方について全職員が価値観を共有し、お客さま感動満足（CIS）と従業員満足（ES）を創造するため、コンセプトブック「あわぎんのおもい」を発行しました。「あわぎんのおもい」をヒントに、付加価値向上をめざしたダイアログ（対話）を各本店で実施しています。



**お客さまご意見カード** 08702

〒760-0047 阿波銀行 香南支店  
お客さまサポートセンター

阿波銀行のお客さまの声を大切にしたい

私たちが提供する、商品やサービスを通じて、お客さまの生活を豊かにしたいと考えています。

お電話でお問い合わせは、0870-211111までお願いします。

お名前  性別  男  女

年齢  20代  30代  40代  50代  60代以上

職業  専業主婦  会社員  自営業  学生  その他

阿波銀行



### ○お客さまの声を聞かせください

当行では、お客さまとのあらゆる接点を大切にしたいと考えています。各店のロビーおよびキャッシュコーナーには、「お客さまご意見カード」を設置しておりますので、店舗づくりや業務、サービスの提供等について、お客さまの声をお聞かせください。今後も、お客さまに寄り添い、CIS向上に向けたより質の高いサービスの提供に努めてまいります。



## 女性活躍推進に向けた取組み

働く女性の活躍の場を広げるため、2014年より女性活躍プロジェクト「AWA dONNA」活動を行っており、より一層女性が活躍できる環境づくりや女性ならではの商品・サービス企画などを行っています。2020年度は組織風土改革の一環として、女性の勤務時の服装や靴などの着用ルールについて、改めて見直しを行っています。また、妊娠中から職場復帰、子育て期の方に向けた研修や託児サービス、育児に関する情報提供を行う「ママWA dONNA」活動も展開しています。



## 地域活性化および未来を担う子どもたちの健やかな成長を応援

### ○徳島ヴォルティスマッチデー「阿波銀行マッチデー」

当行は、サッカーJ2「徳島ヴォルティス」をユニフォームスポンサーとして応援しています。今年の「阿波銀行マッチデー」はコロナ禍での開催となりましたが、オリジナル除菌グッズを配布するなど、新型コロナウイルス感染症対策を行いながら開催いたしました。今後も、スポーツ振興と地域の活性化に向けて取組んでまいります。



### ○学校等への出前授業の実施

「ビジネスマナー」や「お金のはなし」などをテーマに学校等への出前授業を行っています。引続き、出前授業等を通じて、地域の金融教育および消費者教育の推進に貢献するとともに、子どもたちの金融リテラシー向上に努めてまいります。



### ○公益財団法人阿波銀福祉基金による助成

公益財団法人阿波銀福祉基金は、1976年の設立以来、徳島県内の児童福祉施設や保育園、高齢者や身体障がい者の方の福祉施設・団体に必要な備品や教材の寄付、施設の整備等幅広く助成を続けています。設立から2020年度までの助成額は、844件・1億4,735万円となりました。



## 四国アライアンスの取組み

四国地域の魅力を高め、地域・お客さまと四国の地方銀行4行(阿波銀行・百十四銀行・伊予銀行・四国銀行)が持続的に成長・発展を遂げるため、引続き、健全な競争環境を維持しつつ「興す」「活かす」「繋げる」「育む」とこれらを支える「協働する」の5つのテーマに取組んでいます。

それぞれが持つネットワークを活用し、ヒト・モノ・カネ・情報に関するあらゆるニーズにお応えすることで企業価値向上につなげてまいります。



### ○地域商社「Shikokuブランド株式会社」を設立



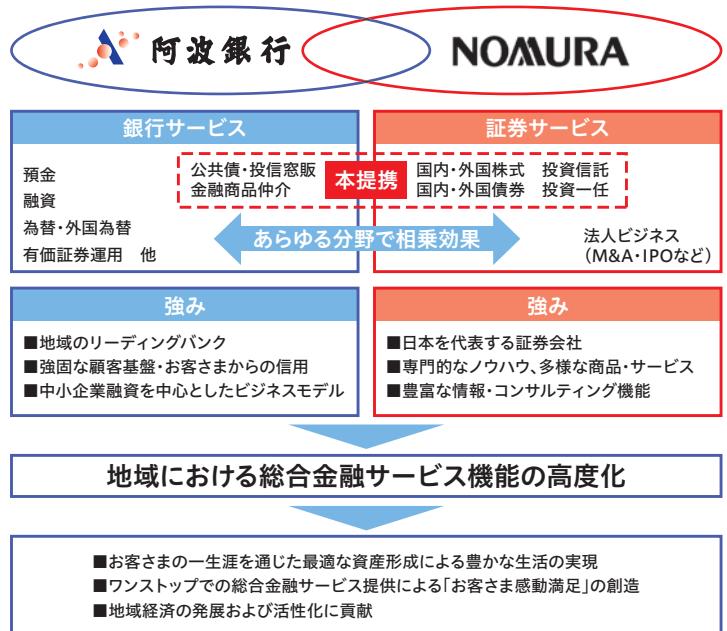
### Shikokuブランド株式会社

2020年4月、4行の共同出資により、地域産品のブランディングおよび販路開拓を行う「Shikokuブランド株式会社」(地域商社事業を営む銀行業高度化等会社)を設立しました。国内外に四国の魅力を発信することで、新たな付加価値創出につながる経済の好循環をめざしてまいります。

## 野村証券との金融商品仲介業務における包括的業務提携に関する最終契約締結

野村証券と金融商品仲介業務における包括的業務提携に関し、6月26日に最終契約を締結しました。

本提携により、当行の預かり資産営業部門と野村証券徳島支店のリテール機能を統合します。徳島県を中心に強固な顧客基盤を有する当行と、金融商品取引業務に関する豊富なノウハウや商品ラインナップを有する野村証券が双方の強みを最大限に活かすとともに相乗効果を発揮し、預金や保険等も含む総合金融サービスの提供によって、人生100年時代への備えや次世代への資産承継など、お客さまの最適な資産形成による豊かな生活の実現に貢献してまいります。



## 新型コロナウイルス感染症への対応

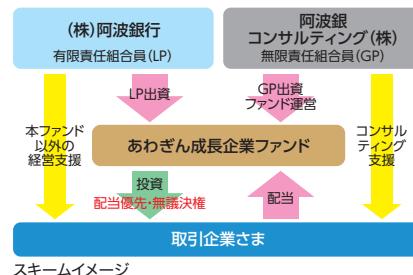
### ○新型コロナウイルス感染症への対応商品の期限延長

新型コロナウイルス感染症により影響を受けられたお客さまに対し、迅速かつ柔軟な資金繰り支援等に取組むため、「あわぎん緊急特別融資(新型コロナウイルス感染症対応)」の取扱い期限および住宅ローン等の条件変更手数料の免除期間を2021年3月31日まで延長いたしました。当行は引続き、お客さまや職員の感染防止に最大限努めるとともに、お客さまの資金繰り支援に全力で取組んでまいります。

### ○「資本」による中小企業支援を強化

新型コロナウイルス感染症の拡大により影響を受けられた中小企業のみなさまに対し、長期的な安定資金の提供および財務内容改善を目的とした「あわぎん成長企業投資事業有限責任組合(あわぎん成長企業ファンド)」の取組みを行っています。この「あわぎん成長企業ファンド」は、株式出資であり中小企業のみなさまにとっては自己資本となるため、財務体質の維持改善を実現する調達方法と言えます。

当行は今後も、新型コロナウイルス感染症により影響を受けられた中小企業のみなさまに対して幅広く、実効性および質の高い資本による支援をより一層強化してまいります。



### ○業務継続態勢の強化

お客さまに安心してご利用いただき、職員も安心して働ける環境を整えるために、店舗内の消毒や換気、検温の実施、防護服や非常食の備蓄等を行っています。また、緊急対策本部の設置や災害対策マニュアルの改訂も行い、金融インフラを維持するための業務継続態勢を強化しました。



自動検温実施



店舗内の3密回避

## 2019年4月から2020年9月までの災害訓練等の取組み

- |          |   |
|----------|---|
| 2019年 8月 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 標的型攻撃による被害を想定した金融ISACサイバー訓練の実施</li> <li>・ 「南海地震対策金融会議」が主催する緊急対応訓練に参加</li> </ul>                                      |
| 9月       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 阿南市橘町において、徳島県出納局主催の「あわぎん号」を活用した資金安定供給訓練に参加</li> <li>・ 四国アライアンス4行相互支援訓練に参加</li> <li>・ 全銀協が主催するBCP訓練(平日)に参加</li> </ul> |
| 10月      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「とくしま防災フェスタ2019」で「あわぎん号」を展示</li> </ul>   |
| 11月      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 東京オリンピックにむけた、内閣サイバーセキュリティセンター主催のサイバー攻撃訓練に参加</li> <li>・ 全銀協が主催するBCP訓練(休日)に参加</li> </ul>                               |
| 2020年 6月 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 休日を想定した災害時の緊急連絡訓練を実施</li> </ul>  |
| 8月       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「南海地震対策金融会議」が主催する緊急対応訓練に参加</li> </ul>  |
| 9月       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 金融庁主催の防災訓練に参加</li> </ul>   |



災害対策訓練

## 店舗ネットワーク

- 店舗 101店舗 [徳島県内82店舗/県外19店舗] ※( )内は店舗内店舗  
 ■CD・ATM 192カ所 (コンビニやゆうちょ銀行、イオン銀行でもご利用可能。  
 四国の地方銀行4行間での他行ATM利用手数料を無料化。)



(2020年9月30日現在)

休日でもご利用いただけます

## あわぎんお客さまサポートセンター

各種商品・サービスについてのご照会・ご相談など  
サンキュー ハローバンク

☎0120-39-8689

受付時間 月～金:午前9時～午後5時(祝日は除く)

※年末年始・GWなど所定の休業日を除く。

## 本店営業部

各種保険や個人向けローンなど、ライフプラン全般に関するご相談からお申込み

平日 TEL.088-623-3131

土・日・祝日 TEL.088-623-2330

受付時間 平日・土・日・祝日:午前9時～午後5時

※年末年始など所定の休業日を除く。

## あわぎんゆめプラザ(ゆめプラザ出張所)

TEL.088-692-8899

受付時間 平日・土・日・祝日:午前10時～午後6時

※相続の手続きはご予約が必要。

※ゆめタウンの休業日、年末年始など所定の休業日を除く。

## あわぎんイオンプラザ(イオンプラザ出張所)

TEL.088-602-7371

受付時間 平日:午前11時～午後7時

土・日・祝日:午前10時～午後6時

※イオンモール徳島の休業日、年末年始などの所定の休業日を除く。

## あわぎん相談プラザ

(※本店営業部新築移転に伴い、旧福島支店にて営業しております)

## あわぎんローンプラザ

住宅ローンなど各種ローンのご相談からお申込み

☎0120-106-023

受付時間 平日:午前9時～午後5時

土・日・祝日:午前10時～午後5時

## ローンプラザ小松島(小松島支店内)

## ローンプラザ北島(北島支店内)

(営業時間 月～金曜日:午前9時～午後3時  
日曜日:午前10時～午後5時)

## あわぎん証券・保険プラザ

(旧福島支店・鳴門支店・鳴門東支店)

保険・年金等ライフプラン全般のご相談からお申込み  
株式売買のご注文受付やご相談

☎0120-8388-05

受付時間 平日のみ:午前9時～午後3時

※資産運用・年金のご相談はご予約が必要。

※年末年始・GWなど所定の休業日を除く。

## あわぎんダイレクトバンキングセンター

個人向けローンに関するご相談

☎0120-810-172

受付時間 月～金:午前10時～午後6時(祝日は除く)

※年末年始・GWなど所定の休業日を除く。

## ai-mo(個人向けあわぎんインターネット・モバイルバンキング)

◎24時間365日インターネットを通じて残高照会、お振込み・お振替などのサービスがご利用可能。

◎外貨預金や投資信託および国庫金等の払込みができる料金払込サービス(Pay-easy(ペイジー))もご利用可能。

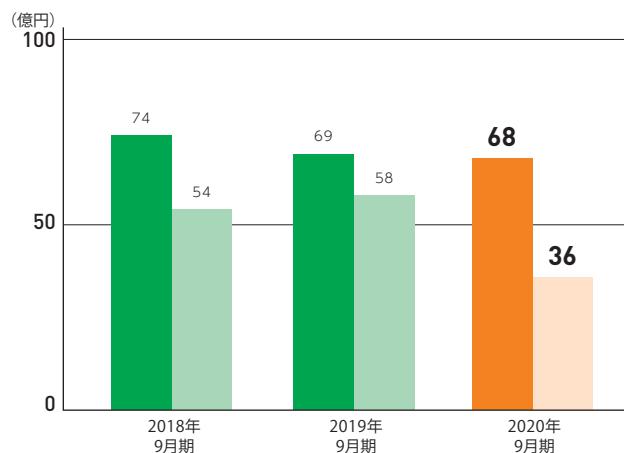
# 収益の状況

コア業務純益、経常利益、中間純利益はそれぞれ以下のとおり推移しています。

## 業績の推移

●コア業務純益は、役員取引等利益が減益となったことなどから、前年同期比1億円減益の68億円となりました。また、経常利益および中間純利益は有価証券関係損益の減益および与信費用の増加などにより、それぞれ同27億円減益の55億円、同21億円減益の36億円となりました。

単体ベース(6ヵ月)      ■ コア業務純益      ■ 中間純利益



(単位:億円)

	2018年 9月期	2019年 9月期	2020年 9月期
コア業務純益	74	69	68
経常利益	76	82	55
中間純利益	54	58	36

(単位:%)

コア業務純益ROA	0.45	0.41	0.39
中間純利益ROE	4.12	4.36	2.86
修正OHR	64.04	66.33	66.67

## 用語解説

### コア業務純益(P.11)

預金や貸出金など、銀行の本来業務からの利益を表す指標です。

### ROA(リターン・オン・アセット:総資産利益率)(P.11)

資産をどの程度効率的に活用して利益をあげているかを表す指標であり、数値が高いほど効率的に利益をあげていることを表しています。

・コア業務純益ROA=コア業務純益÷総資産期首・期末平均× $\frac{365}{183}$

### リスク管理債権比率(P.12)

貸出金の中に占める不良債権の割合を示す指標です。  
銀行法に基づき算出しています。

### ROE(リターン・オン・エクイティー:自己資本利益率)(P.11)

自己資本をどの程度効率的に活用して利益をあげているかを表す指標であり、数値が高いほど効率的に利益をあげていることを表しています。

・中間純利益ROE=中間純利益÷純資産期首・期末平均× $\frac{365}{183}$

### OHR(オーバー・ヘッド・レシオ:業務粗利益経費率)(P.11)

一定の利益をあげるために、どれだけ経費がかかっているかを表す指標であり、数値が低いほど経費がかかっていることを表しています。

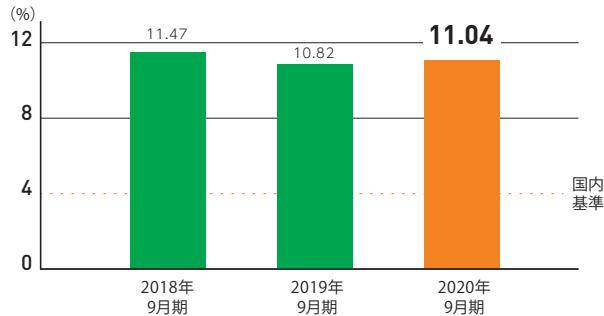
・修正OHR=経費÷修正業務粗利益(業務粗利益-国債等債券関係損益)

財務体質は高い健全性を維持しており、十分な経営体力を確保しています。

### 自己資本比率(連結)

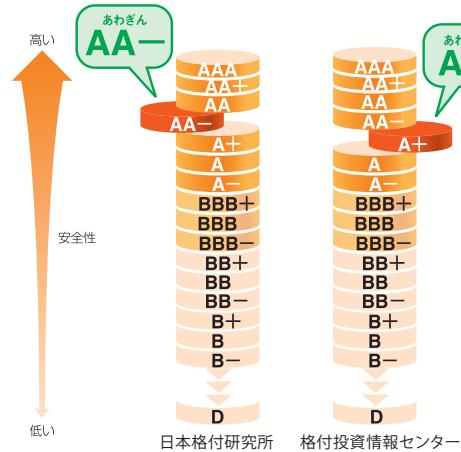
- 銀行の安全性・健全性を表す自己資本比率は、リスクアセットが減少したことから、前年同期比0.22ポイント上昇し、11.04%と引続き高い水準となりました。

### 自己資本比率



### 格付け (2020年10月31日現在)

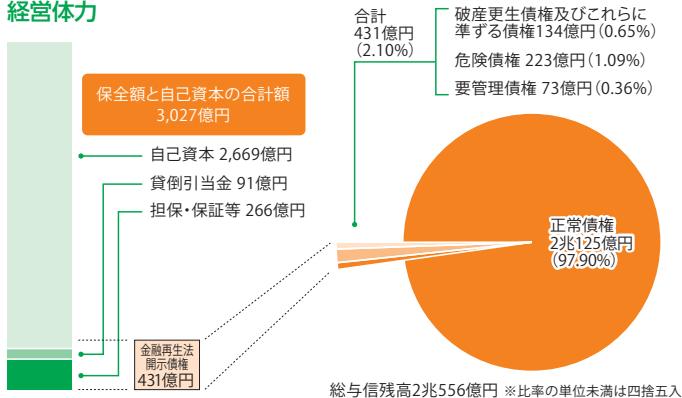
- 銀行の安全性・信用度を示す格付けは、日本格付研究所 (JCR) から「AA-」、格付投資情報センター (R&I) から「A+」を取得しており、当行の経営の安全性は高く評価されています。



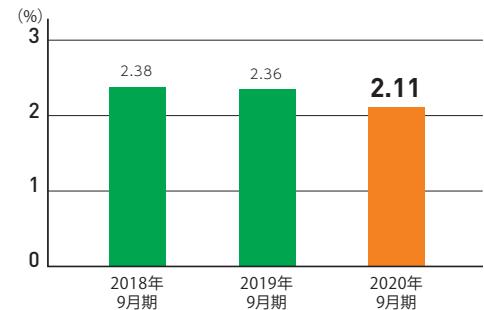
### 資産の状況

適切な債権管理を実施し、十分な経営体力を確保しています。

### 経営体力



### リスク管理債権比率



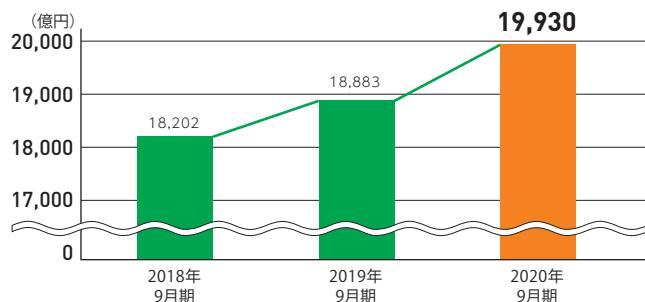
# 貸出金の状況

地域経済のさらなる発展に向けてお客さまの資金ニーズに積極的に対応しています。

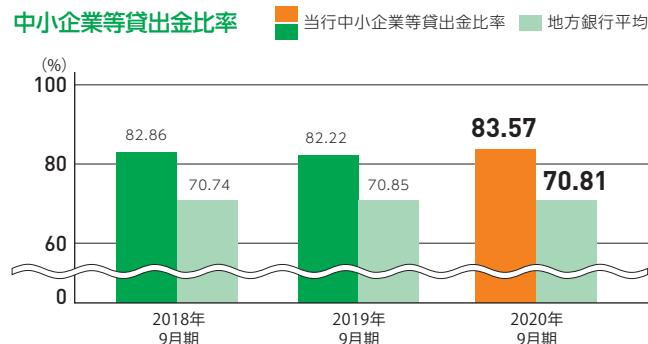
## 貸出金の推移

- 貸出金(平均残高)は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けられたお客さまへの対応に尽力した結果、前年同期比1,046億円増加し、1兆9,930億円になりました。
- 中小企業等貸出金比率は83.57%と、引続き高い水準を維持しています。

## 貸出金(平均残高)



## 中小企業等貸出金比率

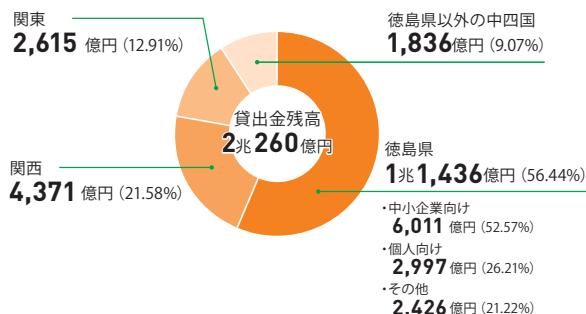


(注1) 地方銀行平均は、全国地方銀行協会会員各銀行の数値を単純平均しています。  
 (注2) 地方銀行平均の2020年9月期は、2020年3月期の数値を使用しています。

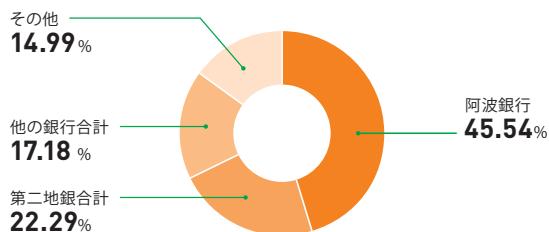
## 地域における貸出金の状況

- 徳島県をはじめ、地域の中小企業を中心に融資を行っています。
- 徳島県内の融資シェアは45.54%と引続き高いシェアを占めています。

## 地域別内訳(2020年9月末残高)



## 徳島県内シェア(2020年3月末残高)



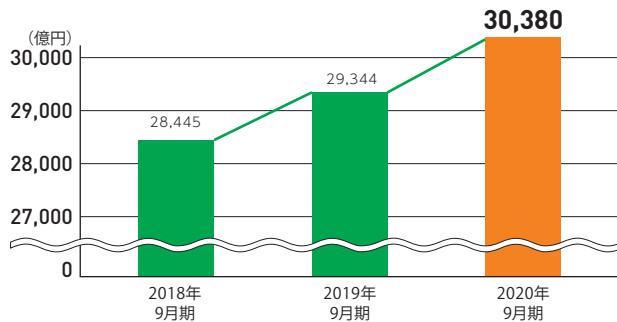
## 預金等の状況

地域のみなさまの暮らしをサポートするため、多様化するニーズにきめ細かくお応えしています。

### 預金等の推移

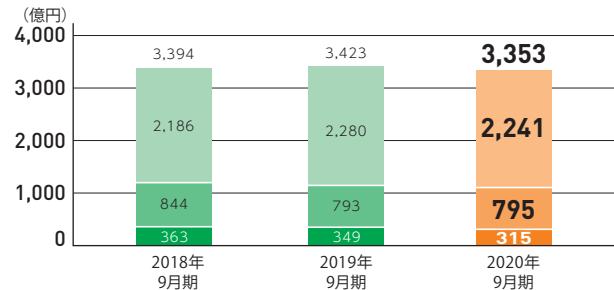
- 譲渡性預金を含む総預金残高(平均残高)は法人預金、個人預金、公金預金がそれぞれ順調に推移したことから前年同期比1,035億円増加し、3兆380億円となりました。
- 公共債・投資信託および個人年金保険等の期末残高を合計した預かり資産残高は同70億円減少し、3,353億円となりました。

### 預金・譲渡性預金(平均残高)



### 預かり資産残高

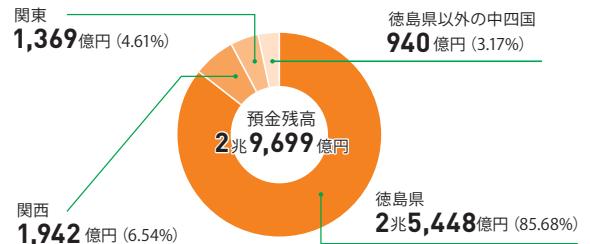
個人年金保険等 投資信託 公共債



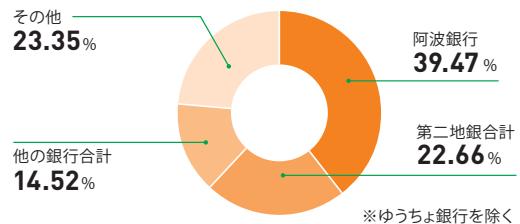
### 地域における預金の状況

- 徳島県のお客さまからお預かりしている預金は、預金全体の85.68%を占めています。
- 徳島県内の預金シェアは39.47%と引続き高いシェアを占めています。

### 地域別内訳(2020年9月末残高)



### 徳島県内シェア(2020年3月末残高)



## 中間連結貸借対照表

(2020年9月30日現在)

(単位:百万円)

科目	金額	科目	金額
[資産の部]		[負債の部]	
現金預け金	510,815	預金	2,966,019
コールローン及び買入手形	5,819	譲渡性預金	150,079
買入金銭債権	1,165	コールマネー及び売渡手形	7,406
商品有価証券	866	債券貸借取引受入担保金	18,366
有価証券	986,238	借入金	182,478
貸出金	2,028,337	外国為替	10
外国為替	6,715	その他負債	25,262
リース債権及びリース投資資産	29,168	賞与引当金	23
その他資産	45,946	役員賞与引当金	10
有形固定資産	36,910	退職給付に係る負債	357
無形固定資産	5,152	役員退職慰労引当金	7
退職給付に係る資産	5,252	株式報酬引当金	161
繰延税金資産	278	睡眠預金払戻損失引当金	360
支払承諾見返	9,071	偶発損失引当金	963
貸倒引当金	△17,000	繰延税金負債	15,907
		再評価に係る繰延税金負債	2,710
		支払承諾	9,071
		負債の部合計	3,379,195
		[純資産の部]	
		資本金	23,452
		資本剰余金	20,106
		利益剰余金	172,403
		自己株式	△3,689
		株主資本合計	212,272
		その他有価証券評価差額金	61,216
		繰延ヘッジ損益	△2,287
		土地再評価差額金	5,147
		退職給付に係る調整累計額	△806
		その他の包括利益累計額合計	63,271
		純資産の部合計	275,543
資産の部合計	3,654,739	負債及び純資産の部合計	3,654,739

## 主要な経営指標等

(単位未満は切り捨て(除くリスク管理債権比率))

連結	当中間期	単体	当中間期							
1株当たり純資産額	6,580円93銭	1株当たり純資産額	6,376円69銭							
1株当たり中間純利益金額*	95円82銭	1株当たり中間純利益金額	87円48銭							
リスク管理債権額	440億円	リスク管理債権額	427億円							
リスク管理債権比率	2.14%	( <table border="0"> <tr> <td>破綻先債権額</td> <td>13億円</td> </tr> <tr> <td>延滞債権額</td> <td>340億円</td> </tr> <tr> <td>3カ月以上延滞債権額</td> <td>6億円</td> </tr> <tr> <td>貸出条件緩和債権額</td> <td>67億円</td> </tr> </table> )	破綻先債権額	13億円	延滞債権額	340億円	3カ月以上延滞債権額	6億円	貸出条件緩和債権額	67億円
破綻先債権額	13億円									
延滞債権額	340億円									
3カ月以上延滞債権額	6億円									
貸出条件緩和債権額	67億円									
自己資本比率	11.04%	リスク管理債権比率	2.11%							
		自己資本比率	10.68%							

\* 1株当たり中間純利益金額は、親会社株主に帰属する中間純利益にて算出しております。

## 中間連結損益計算書

(2020年4月1日から2020年9月30日まで)

(単位:百万円)

科目	金額
経常収益	31,800
資金運用収益	18,560
(うち貸出金利息)	(11,837)
(うち有価証券利息配当金)	(6,632)
役員取引等収益	3,948
その他業務収益	7,818
その他経常収益	1,473
経常費用	25,714
資金調達費用	1,226
(うち預金利息)	(347)
役員取引等費用	478
その他業務費用	6,593
営業経費	14,463
その他経常費用	2,953
経常利益	6,085
特別損失	328
固定資産処分損	18
減損損失	309
税金等調整前中間純利益	5,757
法人税、住民税及び事業税	1,517
法人税等調整額	218
法人税等合計	1,735
中間純利益	4,021
親会社株主に帰属する中間純利益	4,021

## 用語解説

### 経常収益

資金運用収益や役員取引等収益など、通常業務で発生する収益を表しています。

### 経常費用

通常業務で発生する費用を表しています。

### 経常利益

経常収益から経常費用を引いた利益で、通常業務での利益を表しています。

### 親会社株主に帰属する中間純利益

連結の中間純利益のうち、親会社株主に帰属する部分を表しています。

## 中間貸借対照表

(2020年9月30日現在)

		(単位:百万円)	
科 目	金 額	科 目	金 額
[資産の部]		[負債の部]	
現金預け金	510,811	預金	2,969,974
コールローン	5,819	譲渡性預金	154,079
買入金銭債権	1,165	コールマネー	7,406
商品有価証券	866	債券貸借取引受入担保金	18,366
有価証券	996,004	借入金	170,872
貸出金	2,026,008	外国為替	10
外国為替	6,715	その他負債	17,450
その他資産	44,133	未払法人税等	1,020
その他の資産	44,133	リース債務	254
有形固定資産	36,448	資産除去債務	187
無形固定資産	5,072	その他の負債	15,988
前払年金費用	6,086	役員賞与引当金	10
支払承諾見返	9,071	株式報酬引当金	161
貸倒引当金	△ 14,009	睡眠預金払戻損失引当金	360
		偶発損失引当金	963
		繰延税金負債	15,766
		再評価に係る繰延税金負債	2,710
		支払承諾	9,071
		負債の部合計	3,367,203
		[純資産の部]	
		資本金	23,452
		資本剰余金	16,232
		資本準備金	16,232
		利益剰余金	167,106
		利益準備金	14,064
		その他利益剰余金	153,042
		固定資産圧縮積立金	557
		株式消却積立金	2,995
		別途積立金	136,520
		繰越利益剰余金	12,969
		自己株式	△ 3,689
		株主資本合計	203,102
		その他有価証券評価差額金	61,029
		繰延ヘッジ損益	△ 2,287
		土地再評価差額金	5,147
		評価・換算差額等合計	63,890
		純資産の部合計	266,992
資産の部合計	3,634,195	負債及び純資産の部合計	3,634,195

## 中間損益計算書

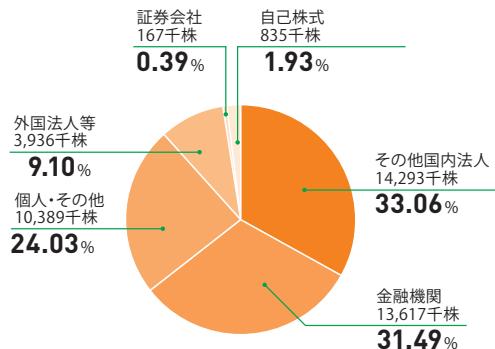
(2020年4月1日から2020年9月30日まで)

		(単位:百万円)	
科 目	金 額	科 目	金 額
経常収益			23,767
資金運用収益	18,536		
(うち貸出金利息)	(11,839)		
(うち有価証券利息配当金)	(6,606)		
役員取引等収益	3,284		
その他業務収益	470		
その他経常収益	1,475		
経常費用			18,225
資金調達費用	1,212		
(うち預金利息)	(347)		
役員取引等費用	455		
その他業務費用	64		
営業経費	13,775		
その他経常費用	2,716		
経常利益			5,541
特別損失			303
税引前中間純利益			5,238
法人税、住民税及び事業税	1,277		
法人税等調整額	289		
法人税等合計			1,566
中間純利益			3,671

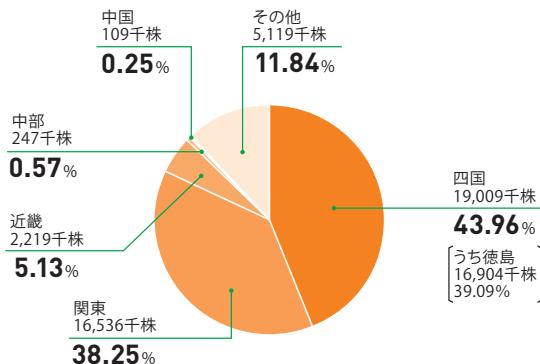
# 株主の状況

■発行済株式の総数／43,240千株 ■株主数／10,332名 ■中間配当金／20円00銭 (2020年9月30日現在)

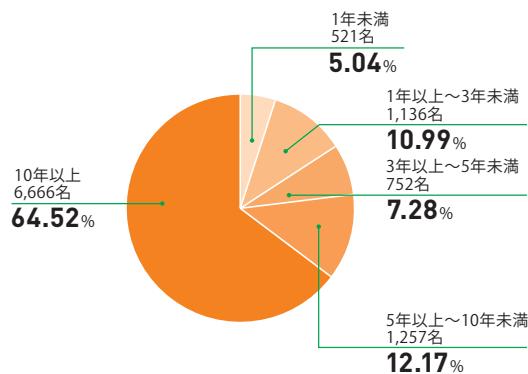
## 所有者別内訳



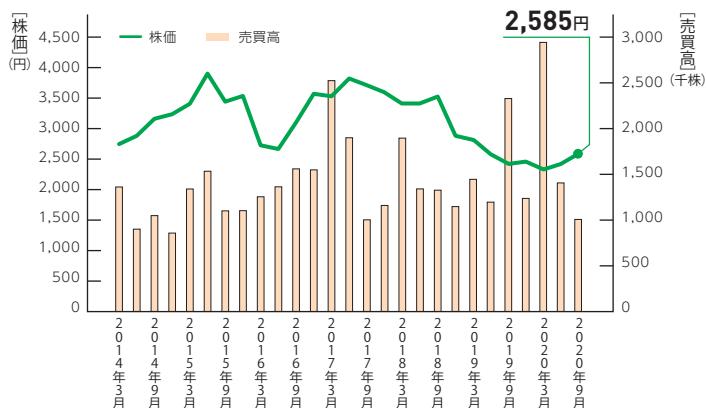
## 地域別内訳



## 保有期限別内訳



## 当行株価と売買高の推移 (2020年9月末)



※2018年9月30日以前については株式併合勘案後を記載

## 株主優待

毎年3月31日現在の株主名簿に記載された当行株式を100株(1単元)以上保有されている株主さまを対象とさせていただきます。なお、特典につきましては、保有株式数100株以上200株未満の株主さまには、徳島県特産の監製品をお届けいたします。また、200株以上の株主さまには、地元徳島県の特産品を中心に掲載しましたカタログから、保有株式数に応じてお好みの商品をお選びいただけます。

# 当行の概要（株式会社のご案内）

## ■ 株式のご案内

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日までといたします。
定時株主総会	毎年6月に開催いたします。
期末配当金	3月31日現在の株主に対し、お支払いいたします。
中間配当金	中間配当を行う場合は、9月30日現在の株主に対し、お支払いいたします。
定時株主総会の基準日	毎年3月31日といたします。 その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社 本店
〔郵便物送付先〕 お問合せ先	〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 0120-707-843(フリーダイヤル)
公告方法	電子公告により行います。 当行ホームページアドレス <a href="https://www.awabank.co.jp/">https://www.awabank.co.jp/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、徳島新聞および日本経済新聞に掲載いたします。

### 各種手続のお申出先

- 未払配当金のお支払いについては、株主名簿管理人にお申出ください。
- 配当金受取方法の指定、単元未満株式の買取・買増、住所変更等証券会社等をご利用の株主さまは、お取引の証券会社へお申出ください。証券会社をご利用でない株主さまは、特別口座の口座管理機関である日本証券代行株式会社へお申出ください。

特別口座での手続用紙のご請求はインターネットでも受付いたしております。

日本証券代行株式会社ホームページアドレス

<https://www.jsa-hp.co.jp/name/index.html>

## ■ 役員

(2020年9月30日現在)

取締役会長	おかだ よしひみ 岡田 好史
代表取締役頭取	ながおか すずむ 長岡 奨
代表取締役副頭取	おおいし やすお 大西 康生
専務取締役	ふくなが たけひさ 福永 丈久
常務取締役	やま と しろう 大和 史郎
常務取締役	み うら あつひ 三浦 淳典
常務取締役	にし ひろかず 西 大和
取締役常務執行役員 (本店営業部長兼阿南支店長兼かちどき横支店長)	いしもと ひろし 石本 宏
取締役監査等委員	かいで たかお 海出 隆夫
取締役監査等委員	すみとも やすひこ 住友 康彦
社外取締役監査等委員	そのき ひろし 園木 宏
社外取締役監査等委員	よねばやし あきら 米林 彰
社外取締役監査等委員	あらき こうじろう 荒木 光二郎
社外取締役監査等委員	ふじい ひろし 藤井 宏史
社外取締役監査等委員	のだ せいこ 野田 聖子
常務執行役員 (大坂支店長)	やました まさひろ 山下 真弘
執行役員 (阿南支店長兼見林支店長)	てらにし とおる 寺西 徹
執行役員 (東京支店長)	いとう てるあき 伊藤 輝明
執行役員 (監査部長)	はまお かつや 浜尾 克也
執行役員 (鳴門支店長兼大津支店長)	みかわ ひろあき 三河 広明
執行役員 (経営統括部長)	ばんどう かつひろ 板東 克浩

発行/2020年11月

株式会社阿波銀行 経営統括部

〒770-8601 徳島市西船場町二丁目24番地の1

TEL.088-623-3131(代表)

## 当行の概要

(2020年9月30日現在)

創業	明治29年6月21日
本店所在地	徳島市西船場町二丁目24番地の1
資本金	234億円
店舗数	101店舗 (徳島県内82店舗、県外19店舗)
従業員数	1,343人
格付け	AA-(JCR) A+(R&I)



この印刷物は環境保護を目的とし  
植物油インキを使用しています。